

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

- Työryhmän kokoonpano

Ismo Uusitalo, talous- ja hallintojohtaja, pj nro 1

Raija Hätinen, henkilöstöjohtaja

Tiina Vahtokari, viestintäpäällikkö, sihteeri

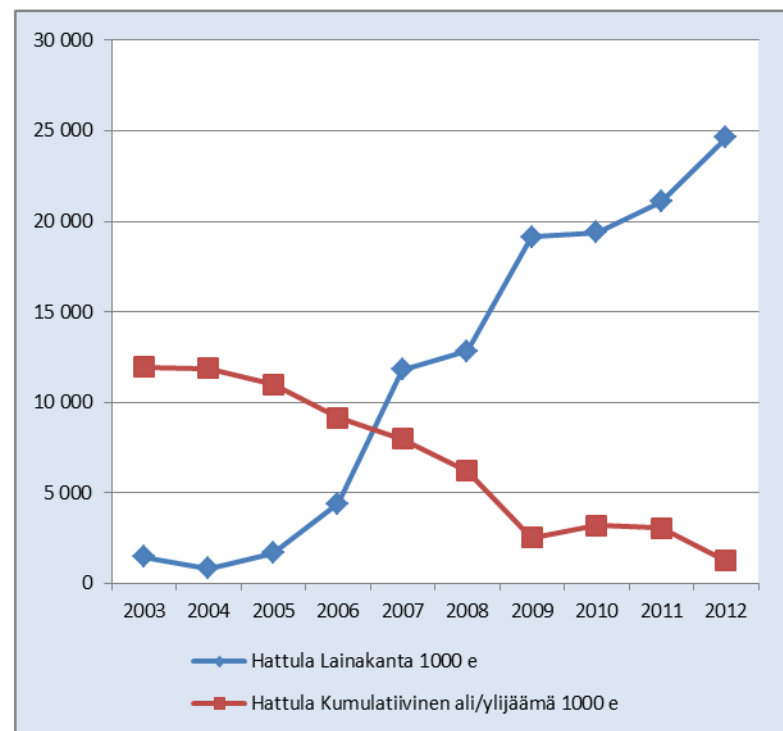
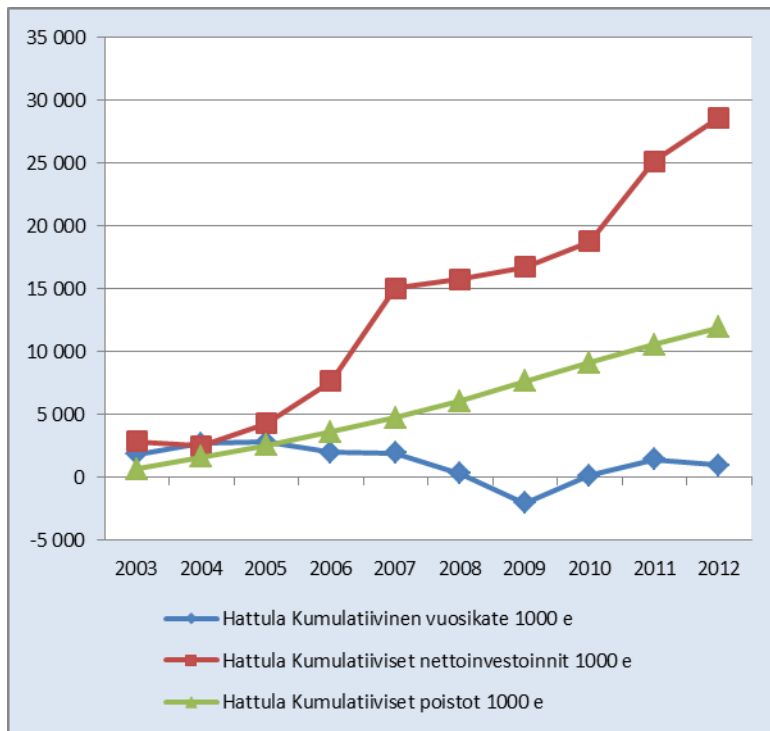
Annu Kalliaisenaaho, talous- ja henkilöstöjohtaja

Matti Korkala, vt. henkilöstöjohtaja

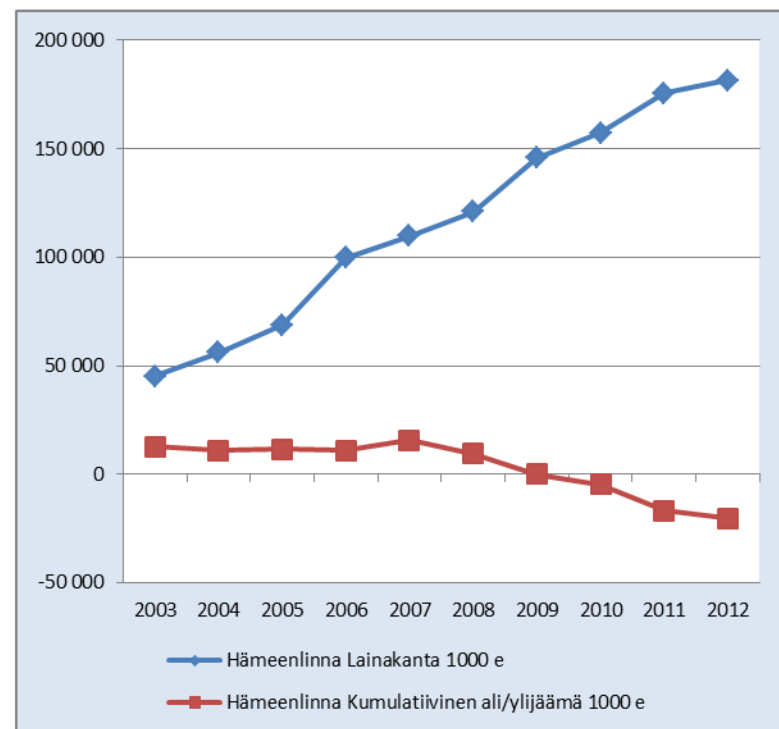
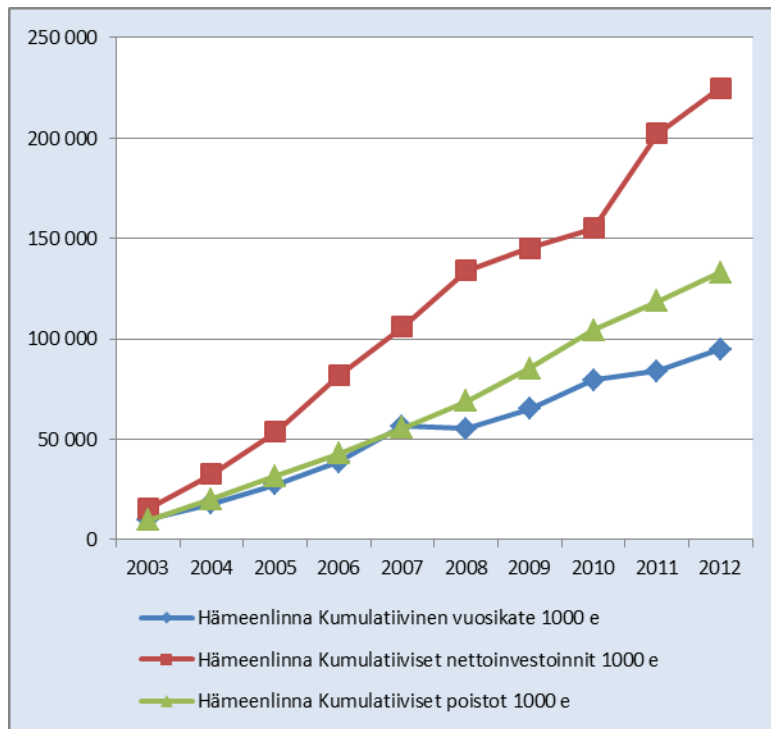
Jenni Jokela, talousjohtaja, pj nro 2

TALouden NYKYTILA-ANALYYSI

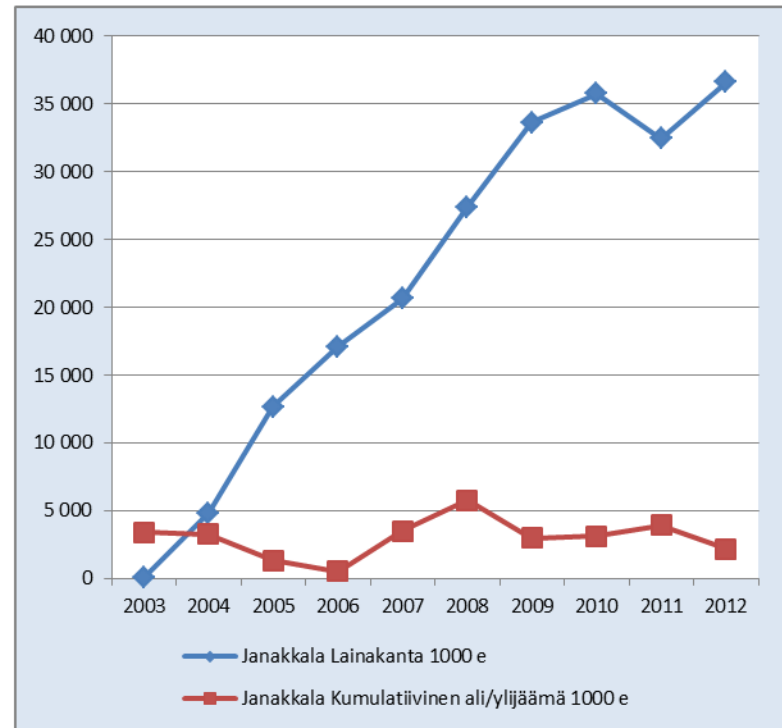
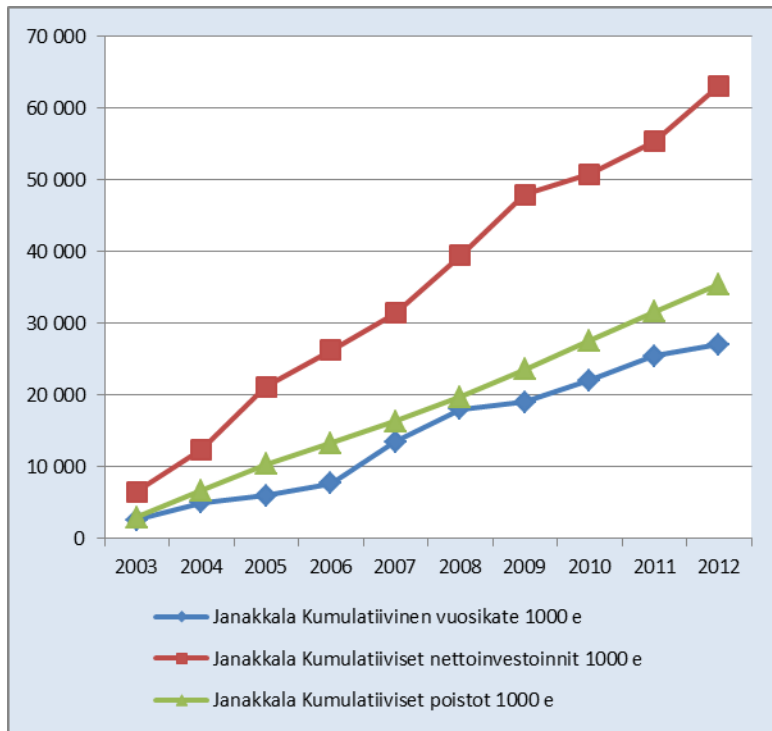
- Talouden epätasapaino, Hattula



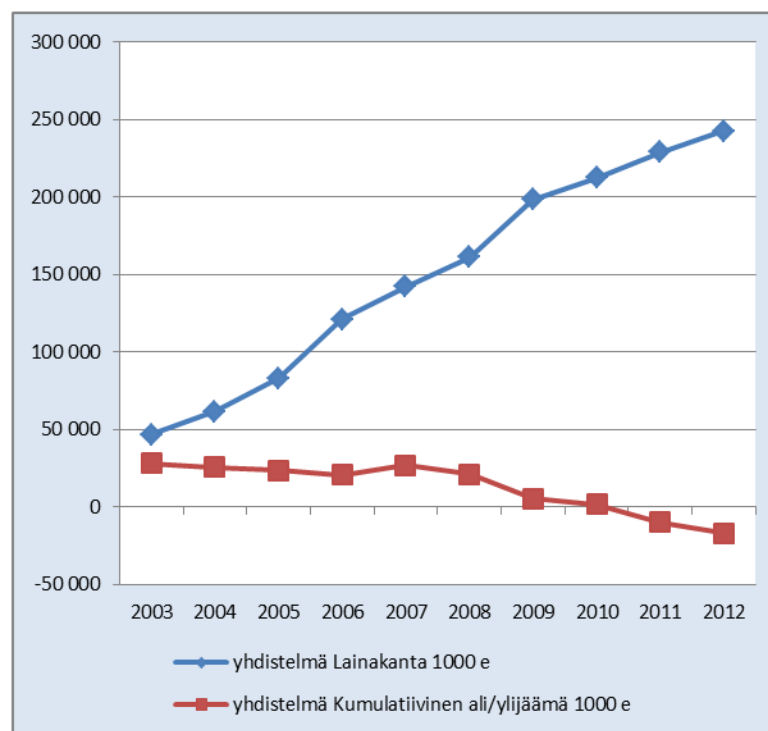
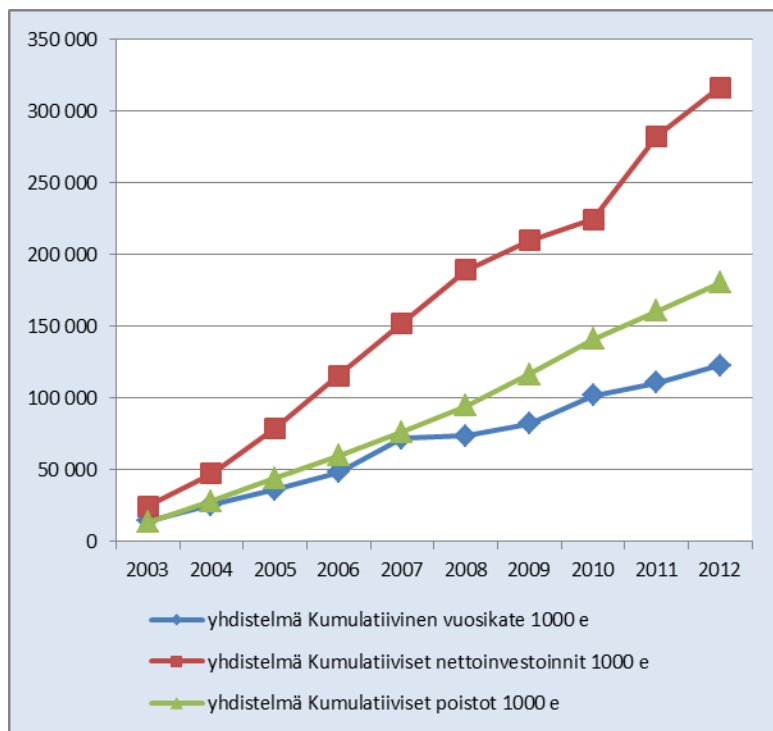
- Talouden epätasapaino, Hämeenlinna



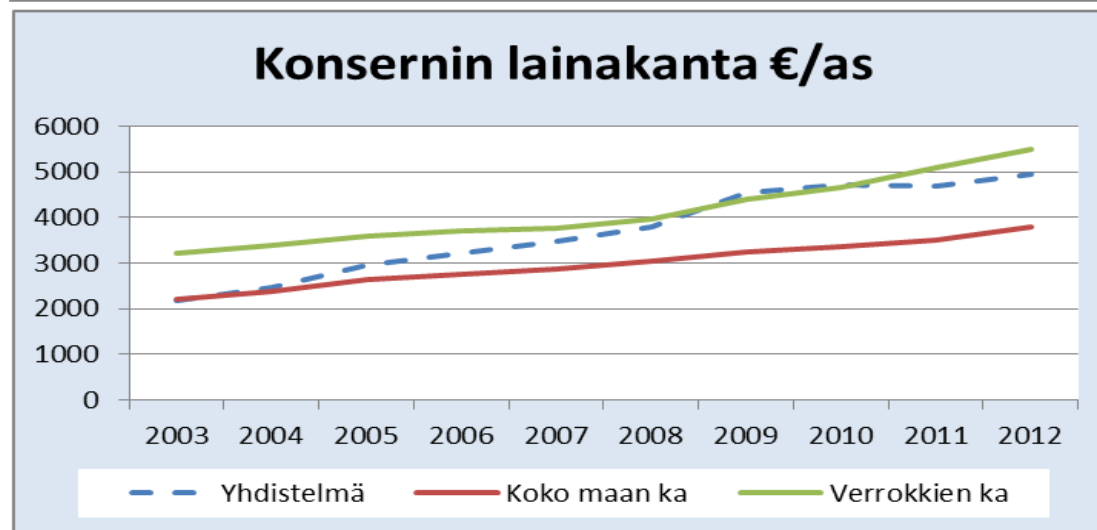
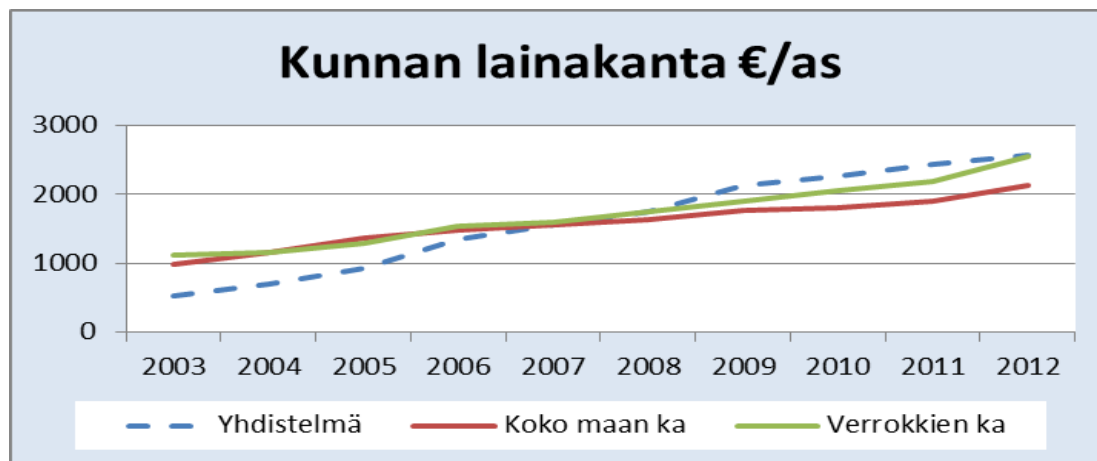
- Talouden epätasapaino, Janakkala



- Talouden epätasapaino, kunnat yhteensä

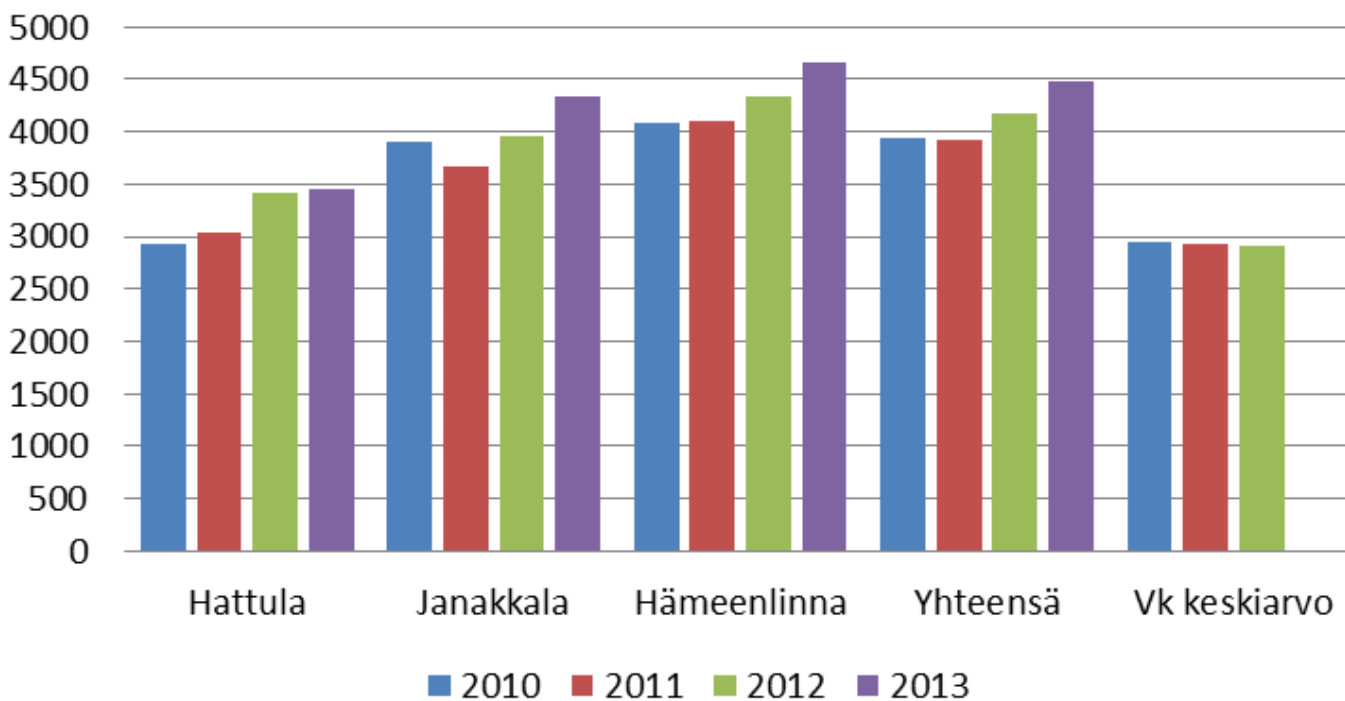


Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut



Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

KONSERNI, €/as: Korolliset velat - Rahoitusomaisuusarvopaperit



Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut

2012	Hattula	Hämeenlinna	Janakkala	kunnat yht.
Toimintakate €	-42 582	-327 137	-77 283	-447 002
Verotulot yhteensä 1000 €	32 043	237 372	55 381	324 796
Valtionosuudet 1000 €	10 265	97 214	24 088	131 567
(josta harkinnanvaraiset 1000 €)	0	0	0	0
Rahoitustulot ja -menot netto 1000 €	-158	3 162	-620	2 384
Vuosikate 1000 €	-432	10 611	1 566	11 745
Poistot 1000 €	1 374	14 503	3 904	19 781
Tuloslaskelman tulos 1000 €	-1 806	-3 892	-2 338	-8 036
Poisterojen muutos 1000 €	0	593	97	690
Varausten muutos 1000 €	0	-511	500	-11
Rahastojen muutos 1000 €	0	215	0	215
Ali/ylijäämä 1000 €	-1 806	-3 595	-1 741	-7 142
Kumulat. edell. tilik. ja kuluvan tilikauden jäämät 1000 €	1 242	-20 370	2 212	-16 916
Asukasluku	9 720	67 497	16 921	94 138
Veroprosentti	19,25 %	19,50 %	19,75 %	19,50 %
Toimintatuotot/Toimintakulut%	10,5 %	20,2 %	19,5 %	19,3 %
Vuosikate/Poistot %	-31,4 %	73,2 %	40,1 %	59,4 %
Vuosikate, €/asukas	-44	157	93	125

Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut

Tunnusluvut €/asukas 2012	Hattula	Hämeenlinna	Janakkala	kunnat yht.
Toimintakate	-4 381	-4 847	-4 567	-4 748
Verotulot yht.	3 297	3 517	3 273	3 450
Valtionosuudet	1 056	1 440	1 424	1 398
Vuosikate	-44	157	93	125
Poistot	141	215	231	210
Ali/ylijäämä	-186	-53	-103	-76
Kumulat. yli/alijäämät	128	-302	131	-180

Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut

Tuloverot				
2012	Hattula	Hämeenlinna	Janakkala	kunnat yht.
Verotettava tulo €/as	15793	15855	15337	15755
Tuloveroprosentti	19,25 %	19,50 %	19,75 %	
Tuloverot 1000 €	29550	208681	51254	289485
€/as	3040	3092	3029	3075
Veroprosentilla tuloja €	1535	10702	2595	14845
Yhteisövero				
2012	Hattula	Hämeenlinna	Janakkala	kunnat yht.
Yhteisövero 1000 €	961	11090	1825	13876
€/as	99	164	108	147

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

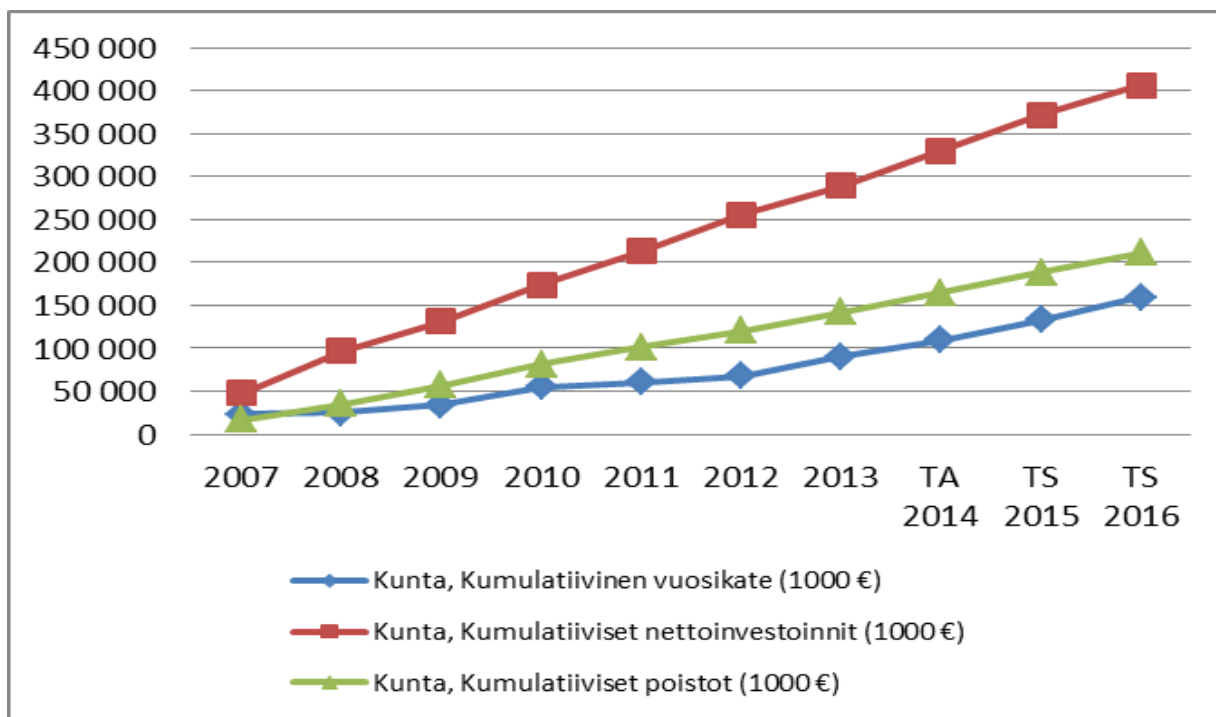
VM/KAO, 3.2.2014					
ESITYS, vos-muutokset kunnittain					
Vuoden 2014 tasolla					
		Valtionosuudet			
		Muutosehdotus, VM/KAO, 3.2.2014			
		NYKYINEN			
	As.luku	euroa	euroa	€/as	
	Koko maa	5 398 173	8 592 022 498	-994 779 -0,18	
82	Hattula	9 720	12 648 154	-1 165 902 -120	
109	Hämeenlinna	67 497	109 983 376	-6 454 754 -96	
165	Janakkala	16 921	27 412 878	4 893 0	
	yhTEENSÄ	94 138	150 044 408	-7 615 763 -81	
VOS-uudistus jaksotettuna vuosille - laskennallinen, €					
vuosi	2015	2016	2017	2018	2019
Hattula	-486 000	-972 000	-1 165 902	-1 165 902	-1 165 902
Hämeenlinna	-3 374 850	-6 454 754	-6 454 754	-6 454 754	-6 454 754
Janakkala	4 893	4 893	4 893	4 893	4 893
kunnat yht.	-3 855 957	-7 421 861	-7 615 763	-7 615 763	-7 615 763
vaikutus/v	50	100	180	260	380

Huomioitu osa 2 "Miljardi euroa katetaan verorahoituksella ja kuntien omin toimin, mm. tuottavuutta parantamalla."			
Rakennepaketin vaikutus: 1 Mrd = 185 €/as		VOS muutos+rakennepaketti yhteensä	
TAVOITE euroa	TAVOITE €/as	euroa	€/as
-1 000 000 000	-186	-1 000 994 779	-186
-1 807 920	-186	-2 973 822	-306
-12 554 442	-186	-19 009 196	-282
-3 147 306	-186	-3 142 413	-186
-17 509 668	-186	-25 125 431	-267

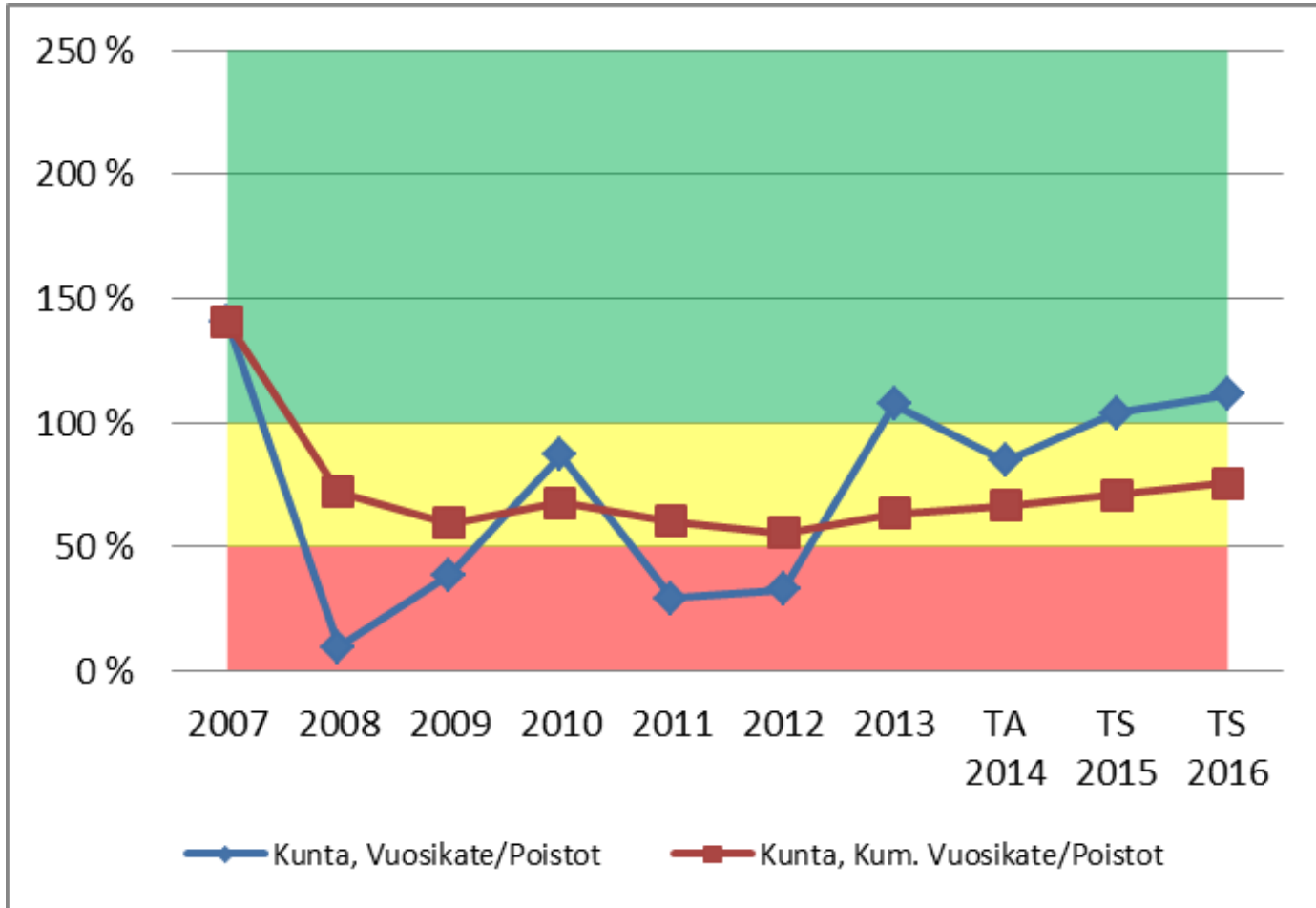
Rakennepaketin vaikutus on lisätty FCG:ssä! (Osaa 1 ei ole huomioitu: 1 "Kuntien tehtävä ja velvoitteita puretaan yhden miljardin euron kustannuksia vastaavasti.")

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

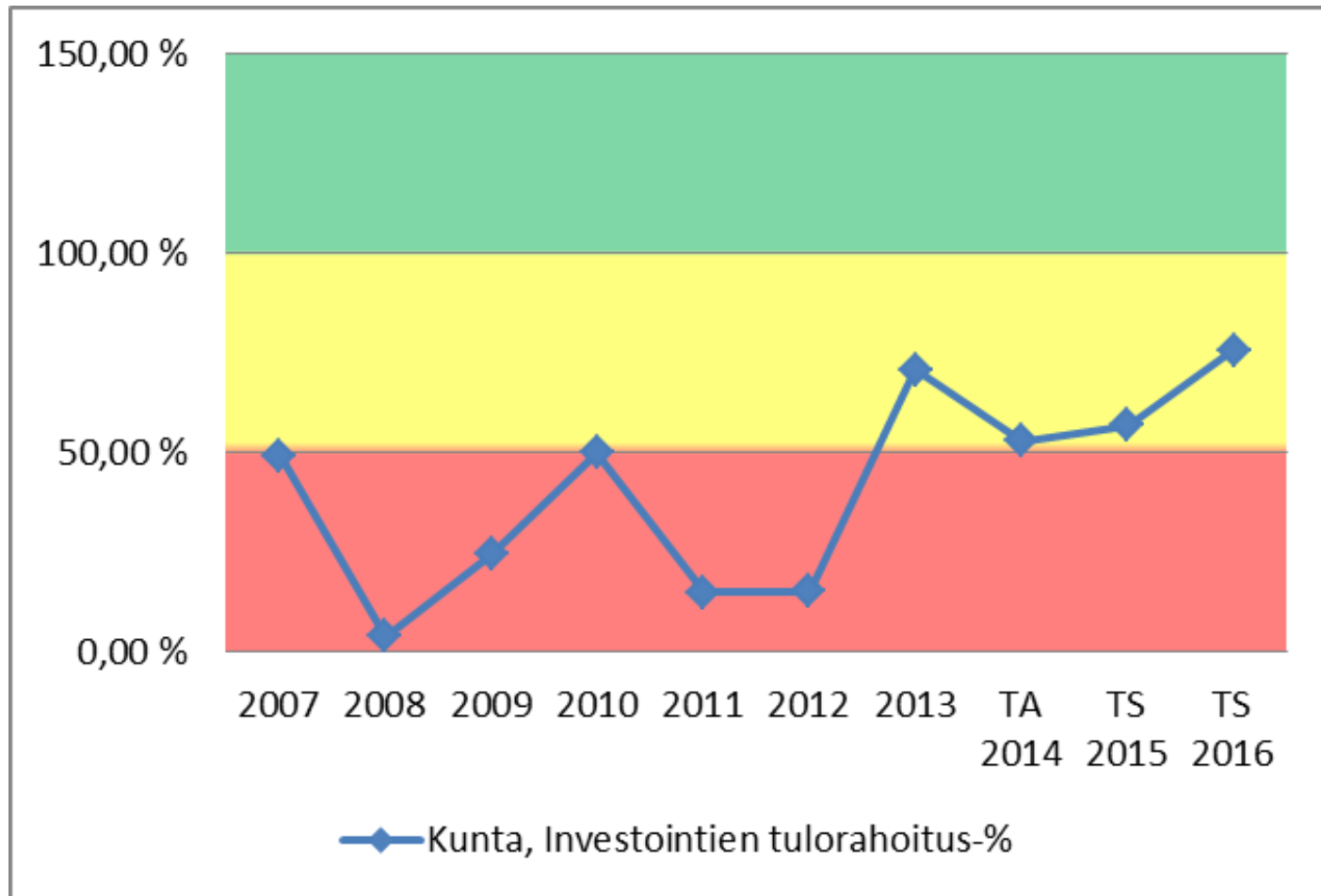
KUNNAT YHTEENSÄ, TALOUDEN NÄKYMÄT



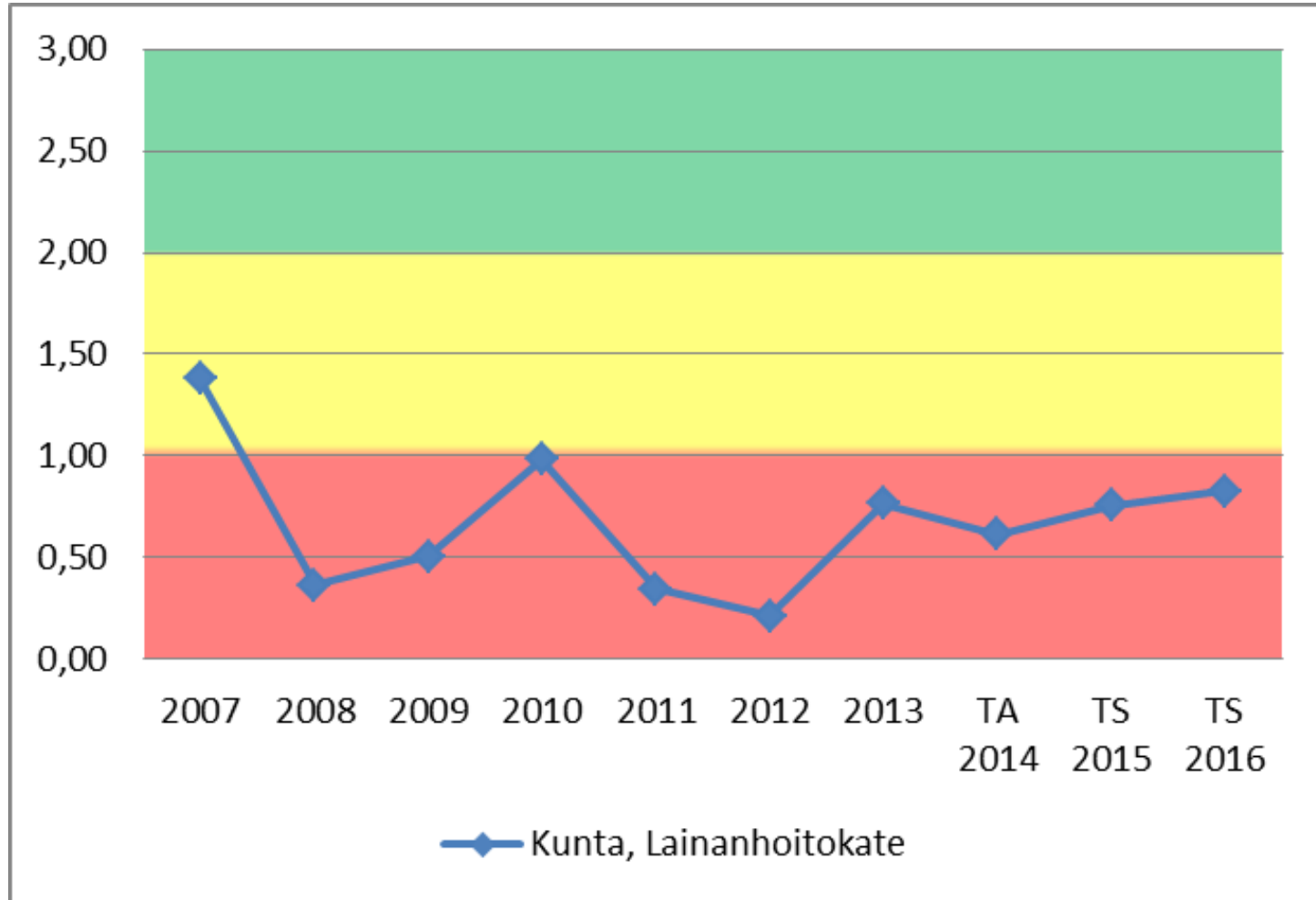
Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut



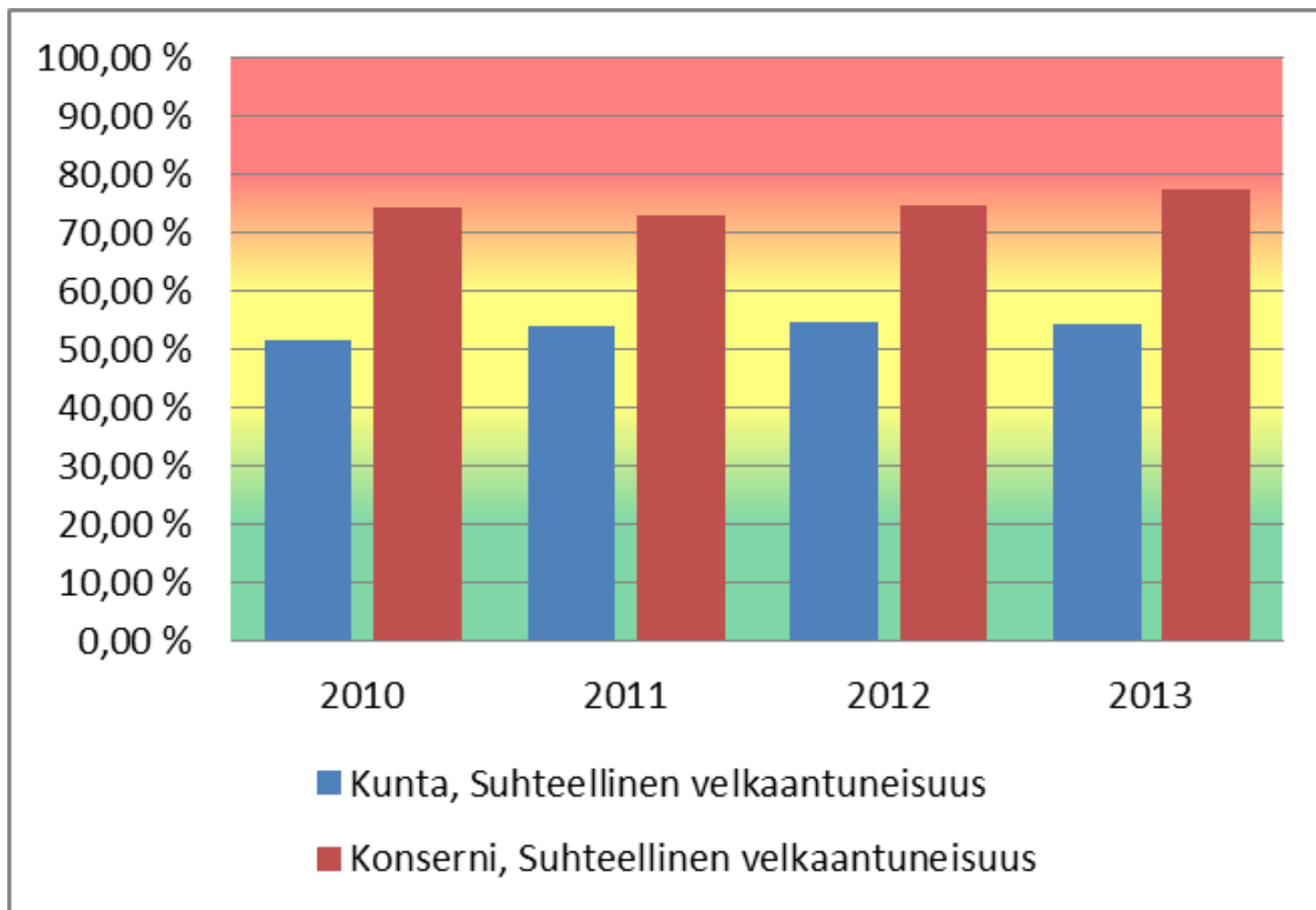
Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut



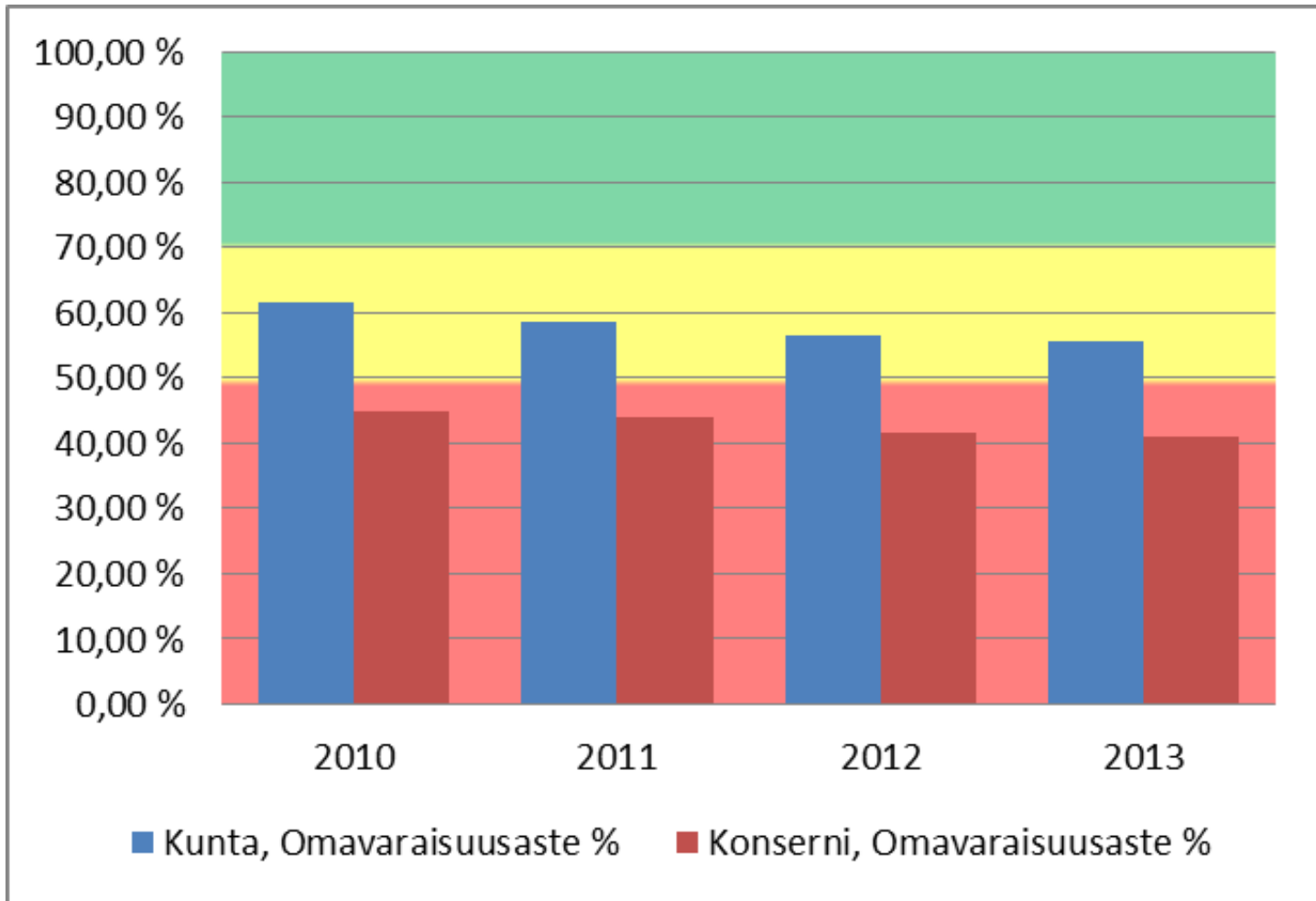
Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut



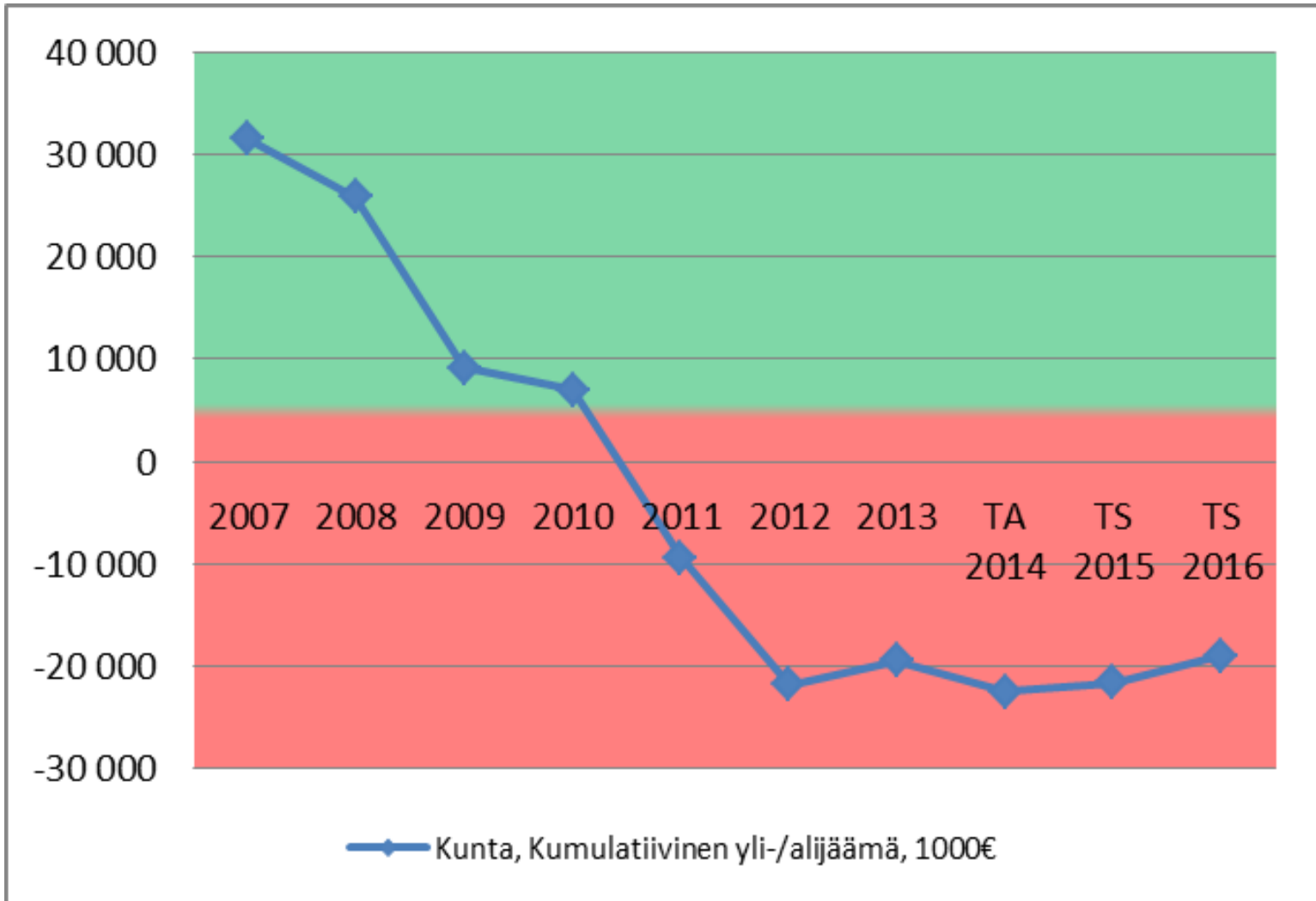
Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut



Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut



Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut



Painelaskelma

- Laskenta ja oletukset
- Ennusteet vuoden 2012 rahanarvossa
- Verotettavien ansiotulojen reaalin muutos/tulonsaaja 1%/vuosi
- Verotettavien eläketulojen reaalin muutos/tulonsaaja 1%/vuosi
- Kiinteistöveron reaalin muutos/asukas 1%/vuosi
- Yhteisöverotuottojen lähtötaso ennusteessa on vuosien 2010, 2011 ja 2012 keskiarvo
- Yhteisöverontuottojen reaalin muutos/asukas 1%/vuosi
- Valtionosuuksien reaalin muutos/asukas 2012-2017 -1%/vuosi
- Tämän lisäksi on huomioitu 3.2.2014 VOS:n muutosesitys
- Valtionosuuksien reaalin muutos/asukas 2018-2029 1%/vuosi
- Palvelutuotannon yksikkökustannusten reaalin muutos 1%/vuosi
- Veroprosentit ja vähennykset pysyvät vuoden 2014 tasolla
- Palkkatulon saajien määrä kehittyy kuten 15-64 -vuotiaiden määrä
- Eläketulon saajien määrä kehittyy kuten yli 64 -vuotiaiden määrä
- Palvelutarve kehittyy kuten palveluja käyttävien ikäluokkien koko
- Kertaeränä lisätty Kanta-Hämeen shp:n kertynyt, kunnan vastuulla oleva alijäämä

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

Hattula	2012	2017	2021	2025	2029	
Veroprosentti	19,25	20,00	20,00	20,00	20,00	
Nettokustannukset						
Päivähoito ja esiopetus ⁴	5 655	6 096	6 533	6 928	7 198	
Perusopetus ja lukio	9 202	9 599	10 336	11 019	11 790	
Vanhusten hoito ⁵	6 478	7 369	8 729	10 966	12 737	
Perusterveydenhuolto, avohoito ⁷	4 133	5 003	5 003	5 433	5 867	
Erikoissairaanhoido	8 896	9 843	10 880	12 020	13 105	
Muut tehtävät (sis. avustukset) ⁶	8 218	8 868	9 413	9 973	10 525	
Kertaerät		1 593				
Toimintakate	-42 582	-48 371	-50 895	-56 339	-61 221	
Tulot						
Kunnallisvero	29 550	34 481	36 504	38 646	40 843	
Kiinteistövero	1 532	1 610	1 676	1 744	1 814	
Yhteisövero ⁹	961	1 343	1 426	1 510	1 594	
Valtionosuudet ¹	10 265	8 857	9 401	9 960	10 511	
Tulot yhteensä	42 308	46 291	49 007	51 860	54 762	
+ Korkotuotot	kasvu 1 %/v	206	217	225	234	244
+ Osinkotuotot	kasvu 1 %/v	4	4	4	5	5
+ Muut rahoitustuotot	kasvu 1 %/v	43	45	47	49	51
- Korkokulut	kasvu 5 %/v	-405	-517	-628	-764	-928
- Muut rahoituskulut	kasvu 1 %/v	-6	-6	-7	-7	-7
Rahoituskulut ja tuotot yhteensä		-158	-257	-358	-483	-636
Vuosikate		-432	-2 337	-2 246	-4 962	-7 094
Poistot		1 374	1 444	1 503	1 564	1 627
Tilikauden tulos²	-1 806	-3 781	-3 748	-6 525	-8 721	
Varausten, poistoeron ja rahastojen muutoks		0				
Alijäämä/ylijäämä³	-1 806	-3 781	-3 748	-6 525	-8 721	
Vuosikatetavoite, 100 % poistoista	1 374	1 444	1 503	1 564	1 627	
Ero tavoitteeseen	-1 806	-3 781	-3 748	-6 525	-8 721	
Paine veroprosenttiin⁸	+1,2	+2,2	+2,1	+3,4	+4,3	
Veroprosentti tasapainossa	20,45	22,20	22,10	23,40	24,30	

Hallinto • Henkilöstö • Talous • Tukipalvelut

Hämeenlinna	2012	2017	2021	2025	2029	
Veroprosentti	19,50	20,25	20,25	20,25	20,25	
Nettokustannukset						
Päivähoito ja esiopetus ⁴	33 276	35 600	38 365	40 738	42 486	
Perusopetus ja lukio	59 763	63 931	69 625	74 402	79 446	
Vanhusten hoito ⁵	72 690	81 822	90 791	111 486	129 372	
Perusterveydenhuolto, avohoito ⁷	30 323	37 158	37 158	40 622	44 217	
Erikoissairaanhoido	68 348	76 667	84 409	93 179	102 127	
Muut tehtävät (sis. avustukset) ⁶	62 737	68 503	73 089	77 904	82 796	
Kertaerät		12 234				
Toimintakate	-327 137	-375 914	-393 437	-438 331	-480 444	
Tulot						
Kunnallisvero	208 681	245 843	261 802	279 512	297 609	
Kiinteistövero	17 601	18 499	19 250	20 032	20 845	
Yhteisövero ⁹	11 090	15 666	16 715	17 816	18 935	
Valtionosuudet ¹	97 214	89 592	95 591	101 888	108 285	
Tulot yhteensä	334 586	369 600	393 357	419 248	445 674	
+ Korkotuotot	kasvu 1 %/v	2 657	2793	2906	3024	3147
+ Osinkotuotot	kasvu 1 %/v	947	995	1036	1078	1122
+ Muut rahoitustuotot	kasvu 1 %/v	4 960	5213	5425	5645	5874
- Korkokulut	kasvu 5 %/v	-5 239	-6686	-8127	-9879	-12008
- Muut rahoituskulut	kasvu 1 %/v	-163	-171	-178	-186	-193
Rahoituskulut ja tuotot yhteensä		3 162	2143	1061	-318	-2059
Vuosikate	10 611	-4 171	981	-19 401	-36 828	
Poistot	14 503	15 243	15 862	16 506	17 176	
Tilikauden tulos²	-3 892	-19 414	-14 881	-35 906	-54 004	
Varausten, poistoeron ja rahastojen muutokset	297					
Alijäämä/ylijäämä³	-3 595	-19 414	-14 881	-35 906	-54 004	
Vuosikatetavoite, 100 % poistoista	14 503	15 243	15 862	16 506	17 176	
Ero tavoitteeseen	-3 892	-19 414	-14 881	-35 906	-54 004	
Paine veroprosenttiin⁸	+0,4	+1,6	+1,2	+2,6	+3,7	
Veroprosentti tasapainossa	19,90	21,85	21,45	22,85	23,95	

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

Janakkala

	2012	2017	2021	2025	2029	
Veroprosentti	19,75	20,50	20,50	20,50	20,50	
Nettokustannukset						
Päivähoito ja esiopetus ⁴	9 766	11 037	11 948	12 632	13 178	
Perusopetus ja lukio	15 338	17 292	19 007	20 366	21 746	
Vanhusten hoito ⁵	13 594	16 108	18 011	22 316	25 475	
Perusterveydenhuolto, avohoito ⁷	10 375	12 960	12 960	14 276	15 580	
Erikoissairaanhoido	15 153	17 220	19 019	21 000	22 954	
Muut tehtävät (sis. avustukset) ⁶	13 057	14 522	15 607	16 703	17 774	
Kertaerät		2 437				
Toimintakate	-77 283	-91 577	-96 552	-107 293	-116 708	
Tulot						
Kunnallisvero	51 254	60 836	65 198	70 004	74 569	
Kiinteistövero	2 302	2 419	2 518	2 620	2 726	
Yhteisövero ⁹	1 825	2 317	2 490	2 665	2 836	
Valtionosuudet ¹	24 088	24 246	26 057	27 888	29 675	
Tulot yhteensä	79 469	89 819	96 263	103 177	109 806	
+ Korkotuotot	kasvu 1 %/v	95	100	104	108	113
+ Osinkotuotot	kasvu 1 %/v	0	0	0	0	0
+ Muut rahoitustuotot	kasvu 1 %/v	135	142	148	154	160
- Korkokulut	kasvu 5 %/v	-822	-1049	-1275	-1550	-1884
- Muut rahoituskulut	kasvu 1 %/v	-28	-29	-31	-32	-33
Rahoituskulut ja tuotot yhteensä		-620	-837	-1054	-1320	-1645
Vuosikate		1 566	-2 595	-1 343	-5 436	-8 546
Poistot		3 904	4 103	4 270	4 443	4 624
Tilikauden tulos²		-2 338	-6 698	-5 613	-9 879	-13 170
Varausten, poistoeron ja rahastojen muutokset		597				
Alijäämä/ylijäämä³		-1 741	-6 698	-5 613	-9 879	-13 170
Vuosikatetavoite, 100 % poistoista		3 904	4 103	4 270	4 443	4 624
Ero tavoitteeseen		-2 338	-6 698	-5 613	-9 879	-13 170
Paine veroprosenttiin⁸		+0,9	+2,3	+1,8	+2,9	+3,6
Veroprosentti tasapainossa		20,65	22,80	22,30	23,40	24,10

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

Hla-Hlinna-Jla selv.alue

	2012	2017	2021	2025	2029	
Veroprosentti	19,52	20,27	20,27	20,27	20,27	
Nettokustannukset						
Päivähoito ja esiopetus ⁴	48 697	52 724	56 834	60 286	62 848	
Perusopetus ja lukio	84 303	90 918	99 097	105 941	113 133	
Vanhusten hoito ⁵	92 762	105 387	117 717	145 051	167 873	
Perusterveydenhuolto, avohoito ⁷	44 831	55 054	55 054	60 207	65 510	
Erikoissairaanhoido	92 397	103 766	114 350	126 245	138 241	
Muut tehtävät (sis. avustukset) ⁶	84 012	91 928	98 163	104 644	111 161	
Kertaerät		16 264				
Toimintakate	-447 002	-516 041	-541 215	-602 375	-658 767	
Tulot						
Kunnallisvero	289 485	340 313	362 087	386 251	410 545	
Kiinteistövero	21 435	22 528	23 443	24 395	25 386	
Yhteisövero ⁹	13 876	19 341	20 653	22 016	23 388	
Valtionosuudet ¹	131 567	122 648	130 966	139 613	148 308	
Tulot yhteensä	456 363	504 831	537 148	572 275	607 626	
+ Korkotuotot	kasvu 1 %/v	2 958	3 109	3 235	3 366	3 503
+ Osinkotuotot	kasvu 1 %/v	951	1 000	1 040	1 082	1 126
+ Muut rahoitustuotot	kasvu 1 %/v	5 138	5 400	5 619	5 848	6 085
- Korkokulut	kasvu 5 %/v	-6 466	-8 252	-10 031	-12 193	-14 820
- Muut rahoituskulut	kasvu 1 %/v	-197	-207	-215	-224	-233
Rahoituskulut ja tuotot yhteensä		2 384	1 049	-352	-2 120	-4 339
Vuosikate	11 745	-10 162	-4 419	-32 220	-55 480	
Poistot	19 781	20 790	21 634	22 513	23 427	
Tilikauden tulos²	-8 036	-30 952	-26 053	-54 732	-78 906	
Varausten, poistoeron ja rahastojen muutokset	894					
Alijäämä/ylijäämä³	-7 142	-30 952	-26 053	-54 732	-78 906	
Vuosikatetavoite, 100 % poistoista	19 781	20 790	21 634	22 513	23 427	
Ero tavoitteeseen	-8 036	-30 952	-26 053	-54 732	-78 906	
Paine veroprosenttiin⁸	+0,5	+1,8	+1,5	+2,9	+3,9	
Veroprosentti tasapainossa	20,02	22,07	21,77	23,17	24,17	

HENKILÖSTÖN SEUDULLINEN KUVA

Hämeenlinna	Yhteensä		
Palvelualue	2011	2012	2013
LAPSET, NUORET, ELÄMÄNLAATU	11	12	12
TERVEYS, TOIMINTAKYKY, IKÄIHM.	28	46	64
KONSERNIPALVELUT	100	97	86
PALVELUTUOTANNON HALLINTO	7	7	4
VARHAISKASVATUSPALVELUT	609	582	574
OPETUSPALVELUT	654	667	577
LASTEN JA NUORTEN PALVELUT	326	318	331
KULTTUURI- JA KIRJASTOPALVELUT	104	99	98
TERVEYS JA TOIMINTAKYKY	123	139	146
IKÄIHMISTEN HOITO JA HOIVA	587	575	543
YHDYSKUNTA JA YMPÄRISTÖ	67	77	83
HÄMEENLINNAN TERVEYSPALVELUT	459	436	452
KANTA-HÄMEEN PELASTUSLAITOS	294	318	308
LINNAN TILAPALVELUT - LIIKELAITOS	20	21	22
LINNAN LOMITUSPALVELUT-LIIKEL.	104	99	97
LINNANINFRA -LIIKELAITOS*	155	138	137
Kaikki yhteensä	3648	3631	3534
Muutos%		-0,5	-2,7

HML,Hattula, Janakkala yht.	5395	5409	5200
Muutos%		0,3	-3,9

Hattula	Yhteensä		
Yksiköt	2011	2012	2013
Hallinto	15	12	10
Perusturva	239	252	248
Sivistys	161	172	160
Tekninen	87	87	93
Yhteensä	502	523	511
Muutos%		4,2	-2,3
Janakkala	Yhteensä		
Tulosalue	2011	2012	2013
KUNNANHALLITUS	19	20	17
MAASEUTULAUTAKUNTA	3	8	9
YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA	10	10	5
PERUSTURVAN TOIMIALA	610	578	536
KASVATUS- JA KOULUTUSLAUTAKUNTA	431	444	415
KIRJASTO- JA KULTTUURILAUTAKUNTA	19	18	16
LIIKUNTA- JA NUORISOLAUTAKUNTA	8	10	8
TEKNINEN LAUTAKUNTA	131	154	136
JANAKKALAN VESI	14	13	13
Yhteensä	1245	1255	1155
Muutos%		0,8	-8,0

HENKILÖSTÖN ELÄKÖITYMINEN

- Keskimääräinen eläkepoistuma vuosittain 2014-2030 on
 - Hämeenlinnassa 3,1 %
 - Hattulassa 2,7%
 - Janakkalassa 2,8 %
- Eläköityminen keskittyy kunnissa pääosin samoihin ammattiryhmiin: perus- ja lähihoitajat (yht. 635 hlöä), lastenhoitajat ja päiväkotiapulaiset (yht. noin 270 hlöä), sairaanhoitajat (yht. 215 hlöä) ja luokanopettajat (yht. noin 200 hlöä)

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

- TALOUS-, HENKILÖSTÖHALLINTO JA TUKIPALVELUT

Henkilöstön määrä			
	Hämeenlinna	Janakkala	Hattula
Hallinto	14	6	3
Henkilöstöhallinto	6	1	1
Taloushallinto	9	4	1
ICT	6	3	3,5
Yht. henkilöstöä	35	14	8,5
€/asukas	20,65	33,2	35,11
% toimintakuluista	0,3	0,5	0,6

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

NYKYTILA YHTEISTYÖN KANNALTA

- Taustalla Seutukeskus Oy Hämeen perustaminen vuonna 2003
- Talous-, henkilöstö- ja ict-palvelujen osto
 - Peruspalvelut samat, Hämeenlinnalla lisäpalikoita

	Hämeenlinna	Janakkala	Hattula
henkilöstöpalvelut	1,15	0,335	0,16
ict-palvelut	1,30	0,286	0,10
talouspalvelut	1,48	0,286	0,12
yhteensä	3,9	0,9	0,38
€/asukas	57,9	53,9	39,2

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

- Merkittävä osa hankinnoista tehdään KuntaPro Oy:n kautta

Hankinnat vuonna 2013		milj. €
Hämeenlinna + liikelaitos		8,2
Hämeenlinnan yhtiöt		9,9
Janakkala + liikelaitos		4,3
Hattula		1,6
Yhteensä		24,00

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

TYÖRYHMÄN ESITYS MAHDOLLISISTA YHTEISTYÖMUODOISTA / LYHYT AIKAVÄLI

- yhteiset koulutustilaisuudet kunta-alan ajankohtaisista muutoksista
- parhaiden toimintatapojen käyttöönotto seudullisesti
- **Yhtenäiset henkilöstöpoliittiset linjaukset seutuyhteistyössä**
- vertailukelpoisen kustannuslaskentatiedon tuottaminen tarpeen mukaan
- yhteistyön lisääminen neuvoteltaessa KuntaPro Oy:n talous-, henkilöstö- ja ict -palveluista ja sopimussisällöistä
- KuntaPro Oy:n tuottamien palvelujen laaja ja yhdenmukainen käyttäminen
- **yhteisten tukipalvelujen (kuljetuspalvelut, ict) selvittäminen yhdessä tapauskohtaisesti**

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

Yhtenäiset henkilöstöpoliittiset linjaukset seutuyhteistyössä

- palkkausjärjestelmiä TVA:n ja TSA:n osalta
- palkitsemis- ja kannustusjärjestelmiä
- paikallista sopimista siten, että kunnat eivät kilpaile keskenään työntekijöistä
- yhteisiä peliääntöjä mm. palkattomien ja palkallisten virkavapaiden ja työlomien osalta
- työhyvinvointia ja työssä jaksamista tukevia ohjelmia
- uudelleensijoittumistoimintaa
- työhyvinvointikyselyjä
- henkilöstöhallinnon lomakkeita, ohjeita, oppaita

Yhteisten tukipalvelujen selvittäminen

- Tietohallinnon johtamiseen ja kehittämiseen erikoistunut osaaja, seudullinen näkökulma
 - Yhteisen tietovaraston luominen -> vertaileva seudullinen raportointitieto
 - Kustannussäästöjä tuottavia pieniä hankkeita mm. yhteiset palvelinratkaisut, ohjelmistohankinnat ja koulutustilaisuuksien järjestämisissä
- Seudullinen kuljetussuunnittelu
 - Hämeenlinnan ja Janakkalan resurssit yhteen -> asiantuntijapalvelun myynti Hattulalle
- Yhteishankinnat; vakuutukset, konsernitili

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

TYÖRYHMÄN ESITYS MAHDOLLISISTA YHTEISTYÖMUODOISTA / PITKÄ AIKAVÄLI

- Hallinnon ja talouspalveluiden osalta on melko vaikeata saavuttaa suuria henkilöstö- ja kulusäästöjä, kun toimitaan erikseen kolmessa organisaatiossa

Hallinto ● Henkilöstö ● Talous ● Tukipalvelut

Kiitokset mielenkiinnosta!

Vinkkejä mahdollisista selvitettävistä asioista
otetaan vastaan!